

## **L** Coopeos : "Un autre modèle d'entreprise est possible"

Libre Eco week-end | Le Dossier. En tant que coopérative, Coopeos a adopté une gouvernance démocratique.

Pierre-François Lovens  
Publié le 25-02-2023 à 09h55



*Chaudières au bois du projet de Coopeos à l'École Notre-Dame de Céroux-Mousty. ©Marie Russillo*

L'histoire de Coopeos, coopérative citoyenne fondée en 2015 par une trentaine de coopérateurs, a démarré dans une ancienne ferme-moulin implantée au cœur de la Wallonie picarde. Le Moulin de la Hunelle y accueille une Entreprise de travail adapté (ETA) avec une centaine de personnes en situation de handicap. L'entretien des espaces verts, génératrice de 1500 m<sup>3</sup> de déchets verts par an, fait partie des activités.

Frédéric Bourgeois, ingénieur civil de l'UCLouvain actif depuis de nombreuses années dans le secteur du bois, trouve au Moulin de la Hunelle un terrain idéal pour lancer le premier projet pilote de Coopeos. Le projet consiste à développer une plateforme de production de copeaux de bois au départ des déchets verts. Le combustible ainsi produit alimente la chaudière du Moulin de la Hunelle, ainsi que d'autres chaudières des environs. En activité depuis 2017, cette chaudière à bois produit l'équivalent de 150 000 litres de mazout par an !

## Être un levier de changement

Le succès de ce projet va pousser Coopeos à développer le modèle à destination de collectivités comme les écoles, les maisons de repos, les communes, etc. La brasserie Bertinchamps, par exemple, a fait appel à Coopeos, tout comme la commune de Nivelles. En 2019, *La Libre* avait parlé de la chaudière à bois installée à l'École Notre-Dame de Cérroux-Mousty grâce au partenariat conclu avec Coopeos.

*"À la base du modèle économique de Coopeos, explique Caroline Lambin (1), co-administratrice déléguée de la coopérative wallonne, on trouve l'économie circulaire. On a construit un modèle pour répondre au besoin de la société, qui est à la fois de traiter les déchets et de réduire les émissions de CO<sub>2</sub>".*

Et Caroline Lambin d'ajouter : *"Notre principal défi, aujourd'hui, est de savoir comment continuer de croître en sachant que notre objectif est de maximiser l'impact sociétal de Coopeos : éviter un maximum d'émissions de CO<sub>2</sub>, sensibiliser un maximum de personnes à la transition énergétique, travailler prioritairement avec les entreprises d'économie sociale."*

Au-delà du modèle d'économie circulaire, l'ambition de Coopeos est de montrer qu'*"un autre modèle d'entreprise est possible et d'être ainsi un levier de changement vers une société plus durable, participative et équitable."*

En tant que coopérative, Coopeos a adopté une gouvernance démocratique. Coopeos fonctionne avec un conseil d'administration, deux administrateurs délégués et un conseil de gouvernance (chargé de garantir le respect de la charte de Coopeos). Une part revient à 250 euros. Les coopérateurs bénéficient des résultats positifs de Coopeos, par la distribution de dividendes (limités à 6 %).

(1) Témoignage recueilli dans le cadre du projet *Digital tools to teach circular economy*. [La Libre, 16 janvier 2023 < https://www.lalibre.be/economie/entreprises-startup/2023/01/15/si-les-etudiants-ne-sy-interessent-pas-lors-de-leurs-etudes-leconomie-circulaire-viendra-a-eux-HNMKRUXORJDVBP5MQHWSEXZSQQ/ >](https://www.lalibre.be/economie/entreprises-startup/2023/01/15/si-les-etudiants-ne-sy-interessent-pas-lors-de-leurs-etudes-leconomie-circulaire-viendra-a-eux-HNMKRUXORJDVBP5MQHWSEXZSQQ/).

Copyright © La Libre.be 1996-2023 lpm sa - IPM | Ce site est protégé par le droit d'auteur | Rue des Francs 79, 1040 Bruxelles | Tel +32 (0)2 744 44 44 | N° d'entreprise BE 0403.508.716

